看板方法(Kanban Method)六個實務(Core Practices)

1. 視覺化 (Visualize)
2. 限制半成品(WIP)數量 (Limit Work-In-Process)
3. 管理工作流程 (Manage flow)
4. 讓規則明確 (Make policies explicit)
5. 落實回饋循環 (Implement feedback loops)
6. 由協作改善，經實驗演進   
    (Improve collaboratively, evolve experimentally using models and the scientific method)

* 步驟6: 由協作改善，經實驗演進 (Improve collaboratively, evolve experimentally using models and the scientific method)
  + Plan-Do-Check-Action，PDCA或是Plan-Do-Study-Action，PDSA (P.206 圖7-1)
  + 規劃 (Plan)  
    為產品的可靠度訂定計畫：  
    一個明確的目標、決定一個明確的新的工作方式、設定一個驗收標準、定義一個測試週期  
    **確立所要解決的問題或所要實現的目標，並提出實現目標的措施或方法。**
  + 執行 (Do)  
    執行上一步所指定的計畫和程式，收集必要的資訊來為下一步進行修正和改善提供依據，包括可靠度作業激勵、命令與實施，並在這個階段裡嘗試新的工作方式。  
    **貫徹落實上述措施和方法。**
  + 查核or研究 (Check or Study)  
    研究上一步收集到的資訊，和預期設計進行比較，並提出修改方案，包括之後如何改善和完善這個計畫，用來提高它的可執行性。  
    **對照計畫方案，檢查貫徹落實的情況和效果，及時發現問題和總結經驗。**
  + 修正 (Act)  
    尋找相當的方法來縮減計畫目標與執行過程中結果的差距，並且使得下一次的計畫變得更加完美。  
    **把成功的經驗加以肯定，變成「標準」，分析失敗的原因，吸取教訓。**
* 我們試圖完成什麼?
* 我們如何知道變化有改善?
* 我們可以做什麼樣的變化來使結果得以改善?

